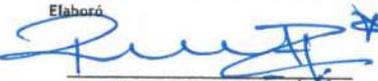
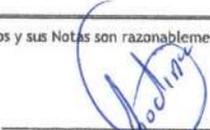


Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
<i>Origen</i>	2,438,676,656	2,516,786,048	<i>Origen</i>	462,806,623	633,106,276
Impuestos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	147,424,205
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes Muebles	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	Otros Orígenes de Inversión	462,806,623	485,682,071
Derechos	-	-	<i>Aplicación</i>	317,825,543	724,218,696
Productos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,384,167	-
Aprovechamientos	-	-	Bienes Muebles	77,231,778	30,257,195
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	208,857,640	169,934,191	Otras Aplicaciones de Inversión	234,209,598	693,961,501
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	94,500,818	118,990,928	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	144,981,080	(91,112,420)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,098,002,846	2,169,717,216	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	37,315,352	58,143,713	<i>Origen</i>	-	(31,488,512)
<i>Aplicación</i>	2,482,791,508	2,589,821,995	Endeudamiento Neto	-	(31,488,512)
Servicios Personales	1,791,724,194	1,756,221,201	Interno	-	(31,488,512)
Materiales y Suministros	32,775,294	27,767,633	Externo	-	-
Servicios Generales	166,329,609	169,473,736	Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
Transf. Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	<i>Aplicación</i>	63,191,363	24,300,478
Transferencias al resto del Sector Público	-	-	Servicios de la Deuda	37,213,696	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	Interno	37,213,696	-
Ayudas Sociales	7,734,842	13,183,302	Externo	-	-
Pensiones y Jubilaciones	331,735,373	314,448,034	Otras Aplicaciones de Financiamiento	25,977,667	24,300,478
Transf. a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(63,191,363)	(55,788,990)
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	37,674,865	(219,937,357)
Donativos	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	125,463,618	345,400,975
Transferencias al Exterior	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	163,138,483	125,463,618
Participaciones	-	-			
Aportaciones	-	-			
Convenios	-	-			
Otras Aplicaciones de Operación	152,492,196	308,728,089			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	(44,114,852)	(73,035,947)			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

C.P. EUGENIA RUBIO CORTÉS
DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

Revisó

C.P. ANA LILIA GARCÍA GODÍNEZ
TESORERA GENERAL

Autorizó.

DR. ÁLVARO ZAMUDIO LARA
COORDINADOR GENERAL DE PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN


DR. GUSTAVO URQUIZA BELTRÁN
RECTOR Y REPRESENTANTE LEGAL DE LA UAEM